

IL COORDINAMENTO AKIS REGIONALE

Strumento partecipativo per la realizzazione della strategia regionale per l'AKIS

A. Comacchio

Area Marketing territoriale, Cultura, Turismo, Agricoltura e Sport, Regione del Veneto

A. Zannol

Direzione Agroalimentare, Regione del Veneto

LA STRATEGIA REGIONALE PER L'AKIS

È descritta al **CAPITOLO 7** del CSR regionale, con un'analisi dei seguenti aspetti:

- **GLI ATTORI DELL'AKIS:** *chi sono, cosa fanno, loro contributo nell'AKIS*
- **I FLUSSI ORGANIZZATIVI E DI CONOSCENZA:** *intensità degli scambi tra gli attori dell'AKIS*
- **CONNOTAZIONE DELL'AKIS REGIONALE:** **MISSIONE, OBIETTIVI E SCELTE STRATEGICHE:** *l'AKIS migliorato, gli interventi per l'AKIS e le relazioni tra interventi*
- **LA GOVERNANCE:** *il Coordinamento AKIS Regionale*

GLI ATTORI DELL'AKIS: chi sono, cosa fanno, loro contributo nell'AKIS

Imprese

- ✓ partecipano a GO del PEI (innovazione)
- ✓ partecipano a formazione e consulenza

Forme associative di imprese

- ✓ partecipano a GO (innovazione)
- ✓ trasmettono informazione
- ✓ aggregano e animano gruppi di imprese
- ✓ erogano consulenza

Attori del trasferimento di conoscenze:

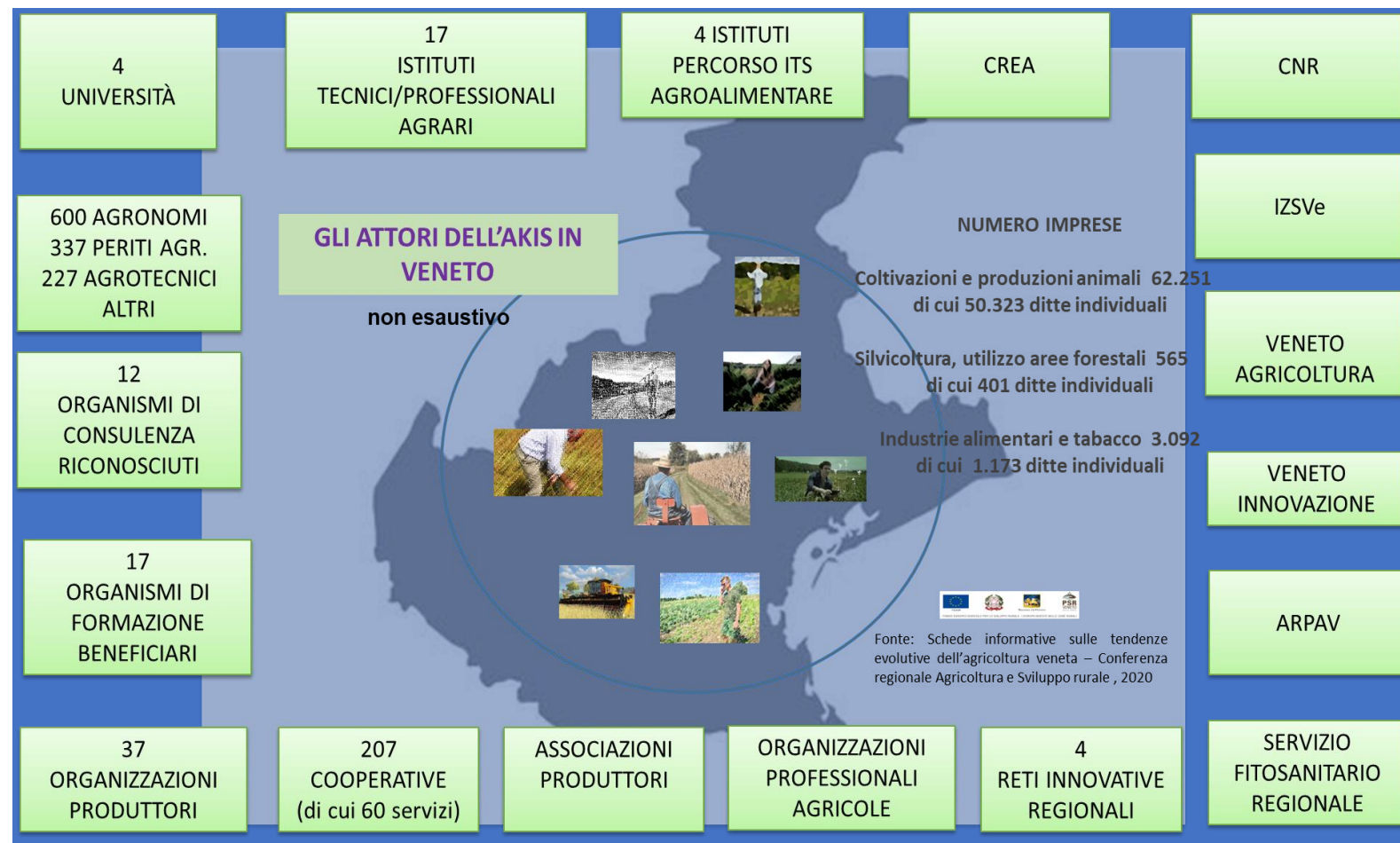
- ✓ partecipano a GO del PEI (innovazione)
- ✓ erogano formazione scolastica
- ✓ erogano formazione continua (Long Life Learning)
- ✓ erogano consulenza (liberi professionisti, sistema della consulenza agricola)
- ✓ trasmettono informazione

Enti ed Agenzie regionali e nazionali

- ✓ svolgono attività istituzionali e di supporto
- ✓ partecipano a GO del PEI (innovazione)
- ✓ realizzano progetti, anche di ricerca

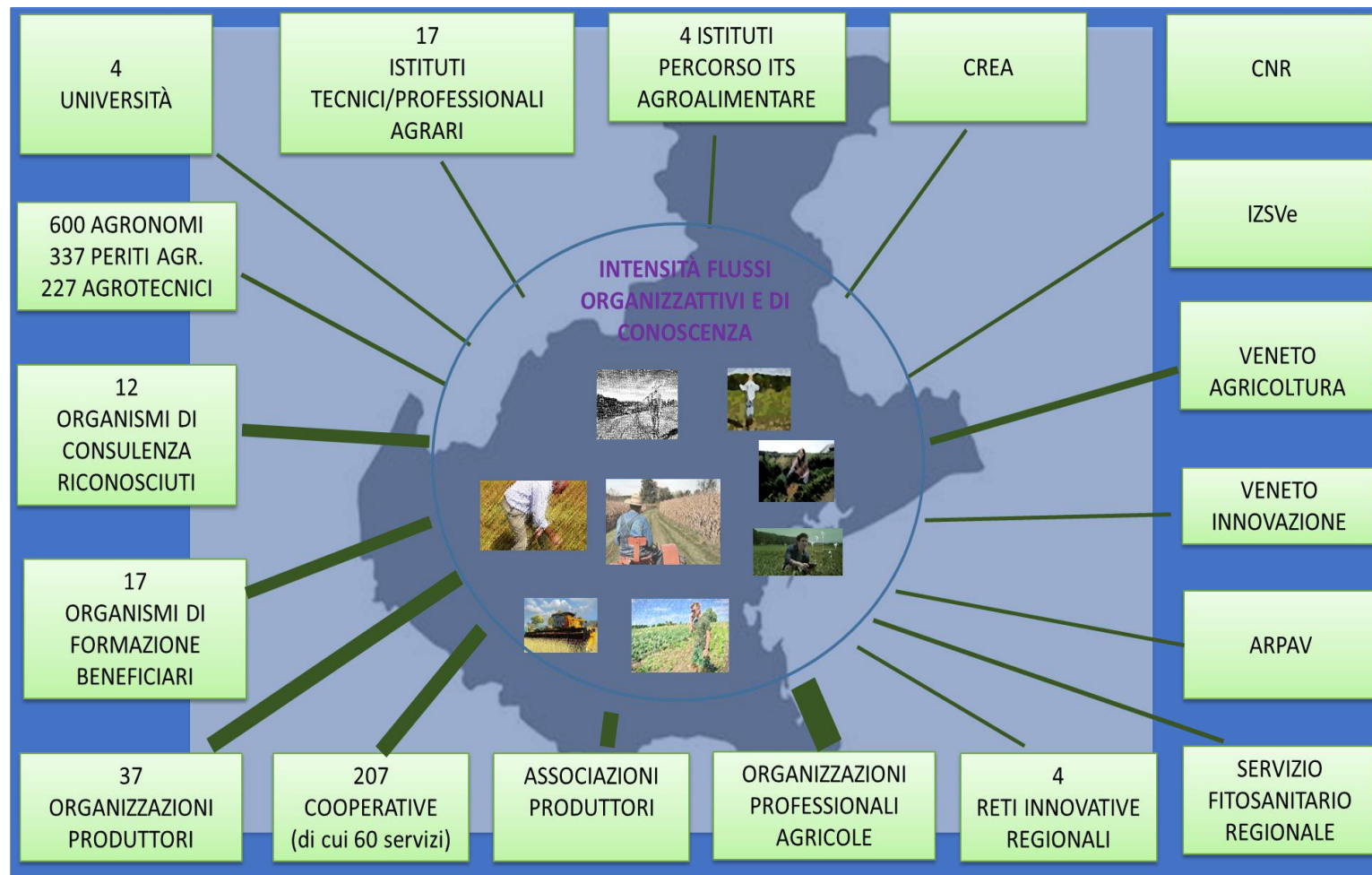
Università e Centri di ricerca

- ✓ partecipano a GO del PEI (innovazione)
- ✓ realizzano progetti ricerca
- ✓ operano trasferimento tecnologico



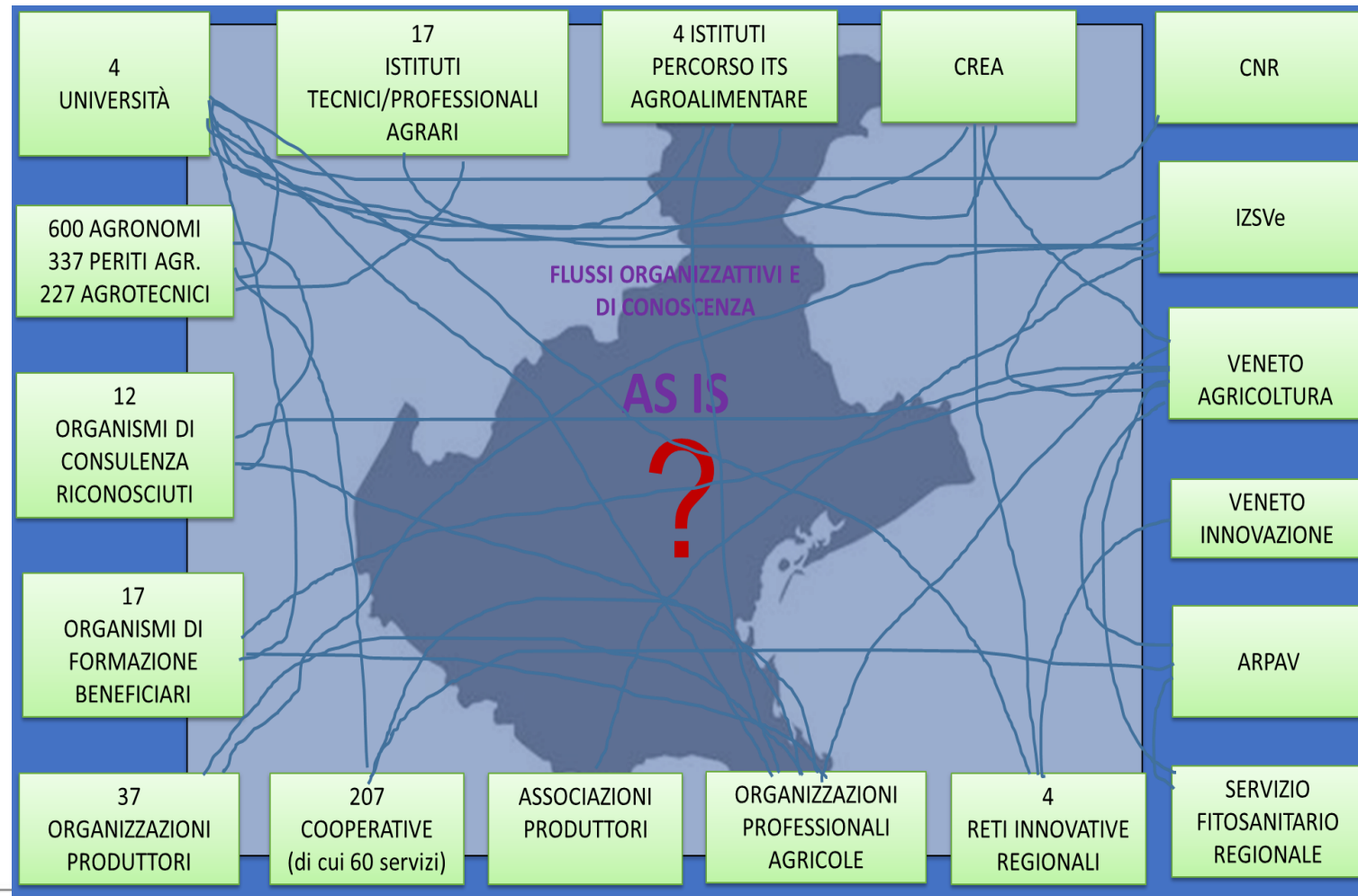
I FLUSSI ORGANIZZATIVI E DI CONOSCENZA: intensità degli scambi tra IA e gli altri attori dell'AKIS

- ✓ Le imprese si collocano come target dei flussi di condivisione delle conoscenze attuati dagli Enti di formazione e dagli Organismi di consulenza, ma svolgono ancora un ruolo marginale nella generazione e divulgazione della conoscenza
- ✓ Il rapporto di consulenza, la formazione, la partecipazione ai GO rappresentano le forme più intense di relazioni strutturate tra imprenditori e altri attori dell'AKIS, seconde comunque ai rapporti con le loro associazioni o organizzazioni, finalizzati per lo più all'acquisizione di servizi.
- ✓ Tavoli di confronto con gli operatori sui fabbisogni di innovazione sono realizzati dall'Agenzia regionale Veneto Agricoltura, in collaborazione con la Regione, ma manca ancora un sistema dedicato a stimolare l'aggregazione delle imprese e degli altri attori dell'AKIS con il fine di individuare e analizzare i fabbisogni di innovazione e le possibili soluzioni.



I FLUSSI ORGANIZZATIVI E DI CONOSCENZA: intensità degli scambi gli altri attori dell'AKIS

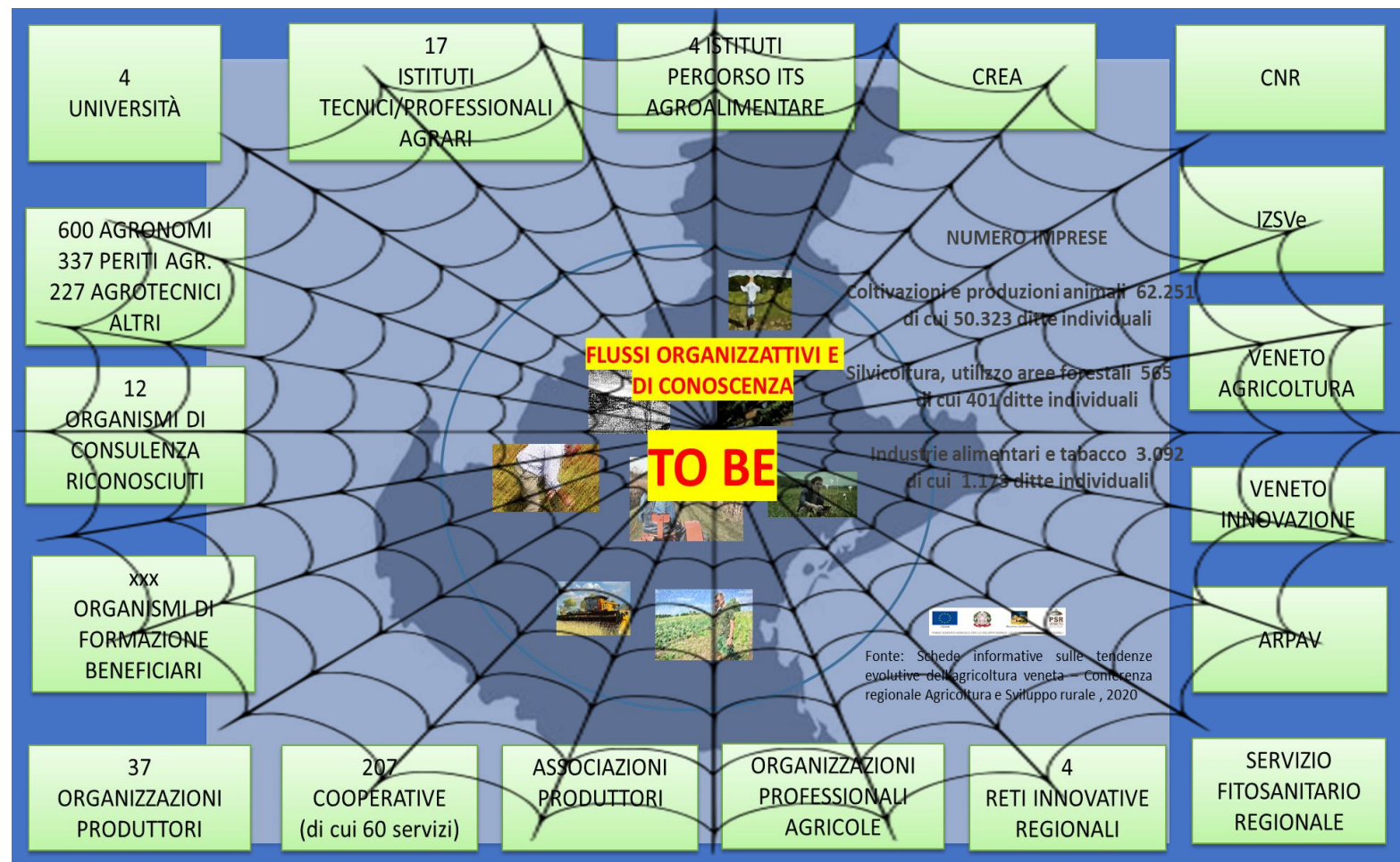
- ✓ Gli interventi attuati nel periodo 2014-2022 hanno permesso di avviare un percorso di progressivo avvicinamento e dialogo tra gli attori dell'AKIS, ma i flussi organizzativi e di conoscenza non hanno ancora raggiunto un assetto sistemico.
- ✓ Ad oggi, non esiste un sistema stabile e strutturato che permetta contatti e momenti di scambio di conoscenze tra docenti degli OOFF, consulenti degli OOC, Università ed Enti di ricerca, AAI e OOPP. I risultati della maggior parte dei progetti svolti dalle Università e dagli enti di ricerca, anche quelli con maggiore possibilità di applicazione reale e a breve termine, non giungono a conoscenza degli altri attori dell'AKIS regionale, in particolare alle imprese.



CONNOTAZIONE DELL'AKIS REGIONALE: MISSIONE, OBIETTIVI E SCELTE STRATEGICHE

L'AKIS MIGLIORATO

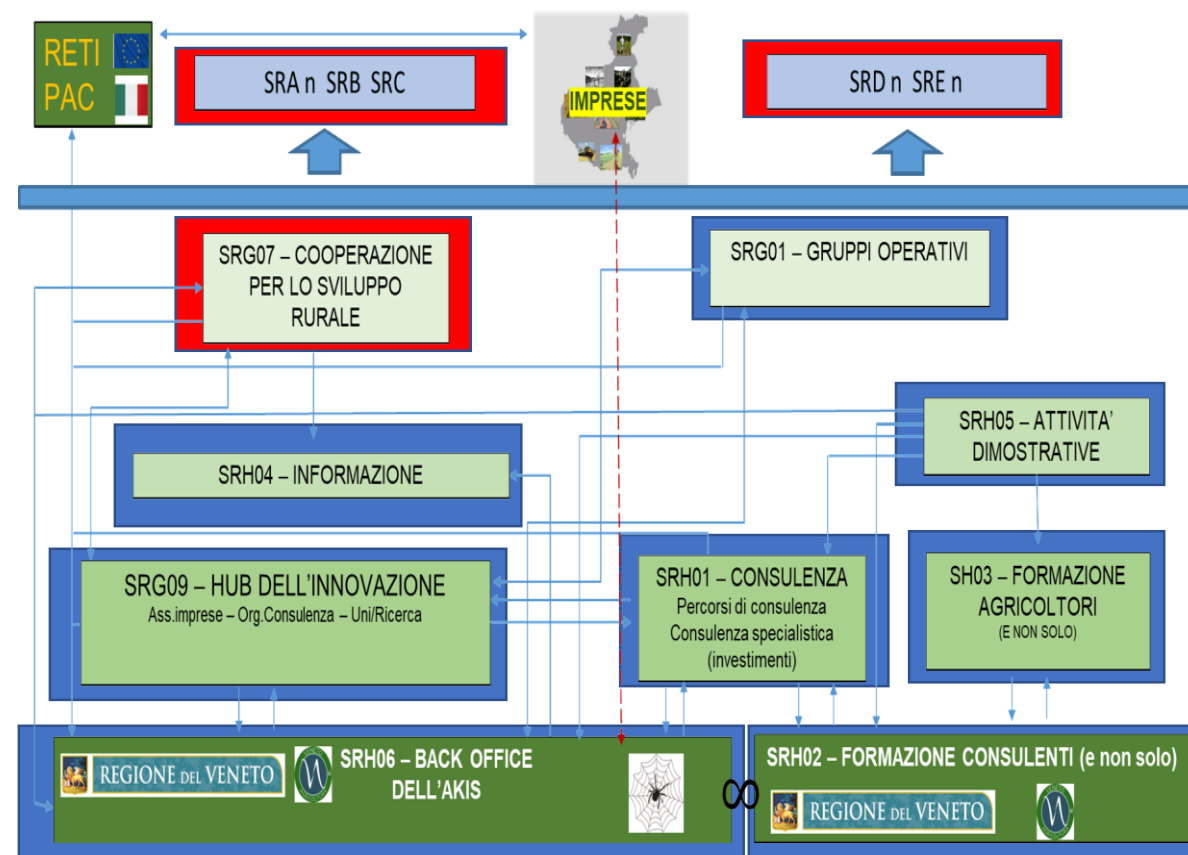
- ✓ La strategia regionale punta a valorizzare il contributo che i diversi attori dell'AKIS e le loro attività possono dare per il raggiungimento degli obiettivi generali e specifici della PAC.
- ✓ È necessario favorire un ecosistema che favorisca intensità, frequenza e regolarità ai flussi organizzativi e di conoscenza e all'interazione tra gli attori dell'AKIS.
- ✓ È necessario favorire la complementarità tra gli interventi dell'AKIS e rafforzare le relazioni tra gli attori che li realizzano.



CONNOTAZIONE DELL'AKIS REGIONALE: MISSIONE, OBIETTIVI E SCELTE STRATEGICHE

Gli interventi per l'AKIS e le relazioni tra interventi

- ✓ È necessario un cambio di paradigma:
 - pensare agli interventi AKIS come collegati tra loro
 - alcuni interventi possono essere al servizio di altri:
ESEMPLI: SRH05 al servizio di SRH01 e SRH03
 SRG01 al servizio di SRH01, SRH02, SRH04
 - pensare agli interventi AKIS come «ENZIMI» degli altri interventi «NON AKIS» del CSR (aumento dell'efficacia)
 - favorire la relazione tra i beneficiari dei diversi interventi dell'AKIS
 - considerare **SRH06 E SRH02** come il volano di tutti gli interventi dell'AKIS
- ✓ È necessaria un coordinamento forte tra Regione e gli attori dell'AKIS (Governance del sistema AKIS)



LA GOVERNANCE: il Coordinamento AKIS Regionale

Nella determinazione della Governance dell'AKIS veneto è stato seguito un modello «AGGREGATIVO»

DGR n. 946/2024 Istituzione del "Coordinamento AKIS regionale". Strategia regionale per l'AKIS (Sistema di Conoscenza e Innovazione in Agricoltura) del Complemento regionale per lo sviluppo rurale del PSN PAC 2023-2027. Regolamento (UE) n. 2021/2115.

✓ Gli ATTORI dell'AKIS del Capitolo 7 del CSR 2023-2027 sono stati aggregati in categorie

✓ Tra gli attori dell'AKIS è stata compresa anche la cittadinanza (CONSUMATORI), intesa come anello finale della catena del valore e delle produzioni.

Macrocategoria «A» (Academies – il mondo accademico produce ricerca e innovazione)

- Università;
- 17 ITS Istituti tecnici e professionali (indirizzo agrario), 4 ITS-Academy (percorsi sul settore agroalimentare).

Macrocategoria «B» (Business – il mondo produttivo) – utilizzatori di ricerca e innovazione

- Organizzazioni di Categoria (Confagricoltura, CIA, Coldiretti, Confcooperative, Copagri....);

Macrocategoria «C» (Consumatori) – in linea con il mercato finale, esigenze e tendenze

- Organizzazioni di tutela dei Consumatori

Gli intermediari che facilitano il trasferimento tecnologico alle imprese agricole del Veneto (progetti sul campo sperimentali e «Innovation brokers») A/B

- Centri di ricerca pubblici (sedi regionali CREA e CNR);
- Erogatori di Consulenza e di Formazione;
- Agenzie regionali (Veneto Agricoltura, ARPAV, Veneto Innovazione, Istituto Zooprofilattico sperimentale delle Venezie – IZSve...);
- Gruppi Operativi dell'EIP-AGRI (GO);
- Partner Progetti europei a gestione diretta (Horizon, Erasmus+ e Life);
- Reti Innovative Regionali (RIR) riconosciute dalla Regione che operano nella RIS3 regionale;
- ...

L'AKIS a «regime» dovrebbe essere un sistema «ordinato» e cooperativo, un meccanismo che agevoli il trasferimento delle informazioni e innovazioni utili alle imprese (per sviluppare competitività e sostenibilità del sistema produttivo agricolo del Veneto)



LA GOVERNANCE: il Coordinamento AKIS Regionale

La DGR n. 946/2024 considera AKIS un «sistema»:

“**aperto**”: consente l’accesso a rappresentanti di categorie regionali rilevanti, qualora interessati a partecipare;

“**integrato**”: considera in modo sinergico le politiche regionali funzionali all’AKIS, le risorse disponibili, i soggetti rilevanti, nonché tutte le progettualità, anche europee i cui risultati possono essere utili agli imprenditori agricoli del Veneto per l’innovazione;

“**in sintonia col mercato**”: la finalità dell’intero sistema AKIS è la diffusione di innovazioni, informazioni e competenze a favore degli imprenditori agricoli, per incrementarne l’efficienza produttiva, la qualità e la sostenibilità (es. riducendo i consumi di energia o di acqua, l’uso di fertilizzanti, le sostanze nocive al suolo, incentivando il riuso delle sostanze di scarto o l’auto produzione di energia...).

Una novità del sistema AKIS del Veneto consiste nel coinvolgimento dei **consumatori** con le loro associazioni di rappresentanza. Essi forniscono l’orientamento del mercato, e orientano le aziende agricole verso prodotti di qualità e processi produttivi sempre più sostenibili, attenti al benessere animale e alla sicurezza dei lavoratori.

DGR n. 946/2024

CAR (Coordinamento AKIS Regionale)

AKIS coordination:

- Definisce **ambiti** di attività e **priorità conoscitive** di AKIS e il loro aggiornamento;
- definisce **la governance** AKIS in Veneto con indicazioni sulla **mappatura** di attori e **flussi informativi** da/verso il territorio;

Consultative:

- eroga **pareri** sul sistema AKIS (su richiesta).

CEA (Comitato Esecutivo AKIS)

executive:

- esegue **gli indirizzi del CAR** e lo informa;
- esegue le **proposte** della **Rete PAC2030** (Gruppo AKIS);
- Partecipa (Presidente o delegato) al **Coordinamento AKIS nazionale** e ai **Tavoli interregionali** su temi trasversali;
- Fa **proposte** al CAR;
- Indirizza **l'attività della ST** anche in merito alle attività di comunicazione

ST (Segreteria Tecnica)

Comiti operativi (supportare CAR/CEA):

- **Organizza le riunioni CAR e CEA:** invita i partecipanti (**agenda**, **strumenti** efficaci di coinvolgimento attori es. *workshop*, *visite in loco*, *tavoli tematici*...);
- **Mappatura attori AKIS** (**contatti**, richieste di adesione al CEA);
- Raccordo con **Autorità di gestione** di Programmi Regionali cofinanziati dai **fondi** UE a gestione concorrente (FESR, FSE+...);
- **Azioni di comunicazione su AKIS**, *disseminazione* risultati delle attività svolte;

Meeting/Partnership/Network:

- **"Coordinamento Akis Nazionale"**
- **interregionali**, **Commissione** UE; partnership Horizon EU, LIFE..., altre Regioni UE),
- **"Comitato di Back Office AKIS"** - Veneto Agricoltura (SRH06): risultati, deliverables, criticità, fabbisogni e priorità emergenti;
- **Rete PAC20230 su AKIS;**

Search for information/best practices to disseminate in AKIS (Data sources):

- **interventi AKIS CSR** (**dati e informazioni significative**): ricerca per bando dei **progetti + significativi** (**problemi** affrontati, **risultati sui fattori di competitività e sostenibilità delle imprese** attestati da indicatori), e **strumenti innovativi adottati** testati, favorendo la diffusione verso imprenditori, ricercatori, consulenti,...), analisi della reale accessibilità e scalabilità;

DGR n. 946/2024: la governance (CAR e CEA a confronto)

Presidente (Direttore A. Comacchio)	Area Marketing territoriale, Cultura, Turismo, Agricoltura e Sport	Presidente (Direttore A. Zannol)	Direzione Agroalimentare
<p>CAR membri:</p> <p>(1/+ delegati di ciascuna categoria)</p> <p>Riunioni: (> = 1/anno)</p>	<p>1) Direzione Agroalimentare;</p> <p>2) Direzione AdG FEASR;</p> <p>3) Direzione Agroambiente;</p> <p>4) Direzione Foreste;</p> <p>5) Direzione Ricerca innovazione e competitività energetica;</p> <p>6) Direzione AdG FSE;</p> <p>7) Direzione ICT, Agenda Digitale;</p> <p>8) Direzione Programmazione unitaria;</p> <p>9) Veneto Agricoltura</p> <p>10) AVEPA</p> <p>11) Università del Veneto</p> <p>12) Organismi di formazione accreditati</p> <p>13) Organismi di consulenza riconosciuti;</p> <p>14) Ordini e collegi professionali;</p> <p>15) Organizzazioni professionali;</p> <p>16) Organizzazioni dei consumatori;</p> <p>...) Altri (eventuali)</p>	<p>CEA 7 membri</p> <p>(1 delegato per ciascuna categoria)</p> <p>Riunioni: (> = 3/anno)</p>	<p>1) Università del Veneto;</p> <p>2) Organismi di formazione accreditati;</p> <p>3) Veneto Agricoltura;</p> <p>4) Organismi di consulenza riconosciuti;</p> <p>5) Ordini e collegi professionali;</p> <p>6) Organizzazioni professionali;</p> <p>7) Organizzazioni dei consumatori;</p> <p>...) Ulteriori partecipanti su invito *</p> <p>* Per specifiche traiettorie di sviluppo o competenze richieste, possono essere invitati altri esperti dal CEA (con esperienze significative): es. Funzionari (anche di altre Regioni italiane ed europee, ricercatori, imprenditori, consulenti, ...</p>

DGR n. 946/2024

Il buon funzionamento dell'AKIS come una “catena di trasmissione” in grado di trasferire innovazioni e buone pratiche utili alle imprese, esige un **ruolo proattivo dei partecipanti al coordinamento AKIS**:

Tutti i partecipanti devono collaborare, impegnandosi a garantire:

- la piena **disponibilità a partecipare alle iniziative AKIS e alle attività del Coordinamento**;
- il **contributo** della categoria di appartenenza in termini di idee, proposte e individuazione di buone pratiche, specie dove già testate come efficaci/efficienti e sostenibili;
- la **massima diffusione delle informazioni e delle opportunità definite in sede AKIS**, portandole a conoscenza della propria categoria di appartenenza ed al maggior numero di professionisti e imprese locali (in modo trasparente, evitando comportamenti opportunistici ovvero lucrare sulle informazioni ottenute ed evitare ogni possibile conflitto di interessi);
- **fornire** (su richiesta) analisi aggiornate del contesto in cui opera la categoria di appartenenza supportate da dati statistici recenti, indicando le esigenze prioritarie della categoria. **In tal modo, le politiche regionali AKIS (anche nella futura programmazione post 2027) potranno risultare sempre in linea con le esigenze degli attori regionali e dei beneficiari.**

DGR n. 946/2024

«I soggetti componenti del Coordinamento AKIS regionale istituito dalla presente Deliberazione condividono e assumono un ruolo funzionale partecipativo, impegnandosi ad aderirvi formalmente, a partecipare attivamente alle iniziative informative e di confronto organizzate dalla Regione del Veneto e contribuendo alla creazione di un sistema stabile di presidio, animazione e amplificazione dell'azione informativa, in particolare nei confronti dei soggetti direttamente rappresentati.»



BUON LAVORO!!!!

conferenza **AKIS** regionale VENETO

Mercoledì 27 novembre 2024
Ore 9.30 - 13.15

Corte Benedettina
Sala Agricoltura
Via Roma 34 Legnaro (Pd)

Con il patrocinio di: